

Netzanstalt Küsnacht
8700 Küsnacht

Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Verwaltungsrat	03.03.2026
Abnahmebeschluss des Verwaltungsrats	10.03.2026
Ablieferung an Gemeinderat	11.03.2026
Abnahmebeschluss des Gemeinderats	18.03.2026
Abnahmebeschluss der Gemeindeversammlung	22.06.2026
Veröffentlichung	30.06.2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	1 - 4
1 Bericht des Verwaltungsrats	5
2 Beschluss des Verwaltungsrats	6
2 Antrag des Gemeinderats	7
2 Beschluss der Gemeindeversammlung	8
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9 - 10
4 Vollständigkeitserklärung	11
Jahresrechnung - Finanzbericht	12
5 Finanzierung	13 - 15
6 Erfolgsrechnung	16
7 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	17
8 Bilanz	18 - 19
9 Geldflussrechnung	20
10 Anhang	
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	21
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	21 - 22
Organisationseinheiten	22
Finanzinformationen	
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	23 - 30
Beteiligungsspiegel	31
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	32
Eigenkapitalnachweis	33

	Seite
Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht	34
11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	35 - 36
12 Erfolgsrechnung	37 - 41
13 Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	42 - 44
14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	45 - 47
15 Bilanz	48 - 49

Kontakt

Netzanstalt Küsnacht
c/o Werke am Zürichsee AG
Freihofstrasse 30
8700 Küsnacht

Präsident: Markus Ernst

Rechnungsführerin: Andrea Müller (Werke am Zürichsee AG)
Telefon 043 222 32 10
E-Mail andrea.mueller@werkezuerichsee.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Verwaltungsrats

a. *Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung, Vergleich zum Vorjahr:*

Bilanz: Auf der Seite der Aktiven haben sich aufgrund der tieferen Investitionen die übrigen Guthaben (MWST) verringert bzw. auf der Seite der Passiven die übrigen Verbindlichkeiten erhöht. Die Leittechnik- und Steuerungselemente, welche bisher in der Sparte Kommunikationsnetz geführt wurden, wurden in die Sparte Elektrizitätsversorgung umgegliedert.

Erfolgsrechnung: Der Finanzaufwand ist aufgrund im Vergleich zum Vorjahr aufgrund der Zinslage tiefer.

Investitionsrechnung: Die Investitionen lagen auf normalem Niveau.

b. *Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr:*

Es fanden keine ausserordentlichen Ereignisse statt.

c. *Wesentliche Ereignisse und Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget:*

Die Netzanstalt Küsnacht modernisierte und erweiterte die Sachanlagen für Strom, Wasser, Gas, Fernwärme und Kommunikationnetz mit Bruttoinvestitionen in der Höhe von CHF 5.0 Mio. Nach Abzug der eigenen Investitionsbeiträge konnten CHF 3.8 Mio. Nettoinvestitionen aktiviert werden.

Die Netzanstalt Küsnacht ist bestrebt, die Investitionen und die Ausgaben so kostenbewusst wie möglich zu halten. Die fortlaufende Erneuerung der Infrastruktur sowie der Unterhalt der bestehenden Anlagen sind jedoch für gut funktionierende Netze unerlässlich.

Erhebliche Abweichungen über CHF 100'000 und grösser +/- 10 % gegenüber Budget werden erläutert.

Beschluss des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat hat die Jahresrechnung 2025 der Netzanstalt Küssnacht genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	7'420'346.60
	Gesamtertrag	Fr.	7'420'346.60
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	-
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	5'023'896.78
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'205'892.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	3'818'004.78
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	102'665'260.46

8700 Küssnacht, 10.03.2026
Verwaltungsrat

Verwaltungsratspräsident

Protokollführerin

Antrag des Gemeinderats

Der Gemeinderat hat die **Jahresrechnung 2025** der Netzanstalt Küsnacht genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	7'420'346.60
	Gesamtertrag	Fr.	7'420'346.60
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	-
Investitionsrechnung	Ausgaben	Fr.	5'023'896.78
	Einnahmen	Fr.	1'205'892.00
	Nettoinvestitionen	Fr.	3'818'004.78
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	102'665'260.46

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung der Netzanstalt Küsnacht zu genehmigen.

8700 Küsnacht, 18.03.2026
Gemeinderat

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiberin

Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung 2025** der Netzanstalt Küsnacht am 22.06.2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt.
Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	7'420'346.60
	Gesamtertrag	Fr.	7'420'346.60
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	-
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	5'023'896.78
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'205'892.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	3'818'004.78
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	102'665'260.46

8700 Küsnacht, 22.06.2026
Namens der Gemeindeversammlung Küsnacht

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiberin

Kurzbericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle an die Gemeindeversammlung der Netzanstalt Küsnacht, Küsnacht Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Netzanstalt Küsnacht (die Gesellschaft) – bestehend aus Finanzierung, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Verwaltungsvermögen, Bilanz, Geldflussrechnung sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.
Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seite 12 bis 49) für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossenen Geschäftsjahr den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeindefinanzrechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitgehend beschrieben. Wir sind von der Netzanstalt Küsnacht unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.
Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11), Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden) und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind es, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungsstandard 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeindefinanzrechnung» durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen. aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, 8050 Zürich
+41 58 792 44 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied des globalen PwC-Netzwerks, einem Netzwerk von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Kurzbericht der Revisionsstelle



internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- beurteilen wir die Darstellung, Aufbau und Inhalt des Abschlusses insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob der Abschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG), die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) gemäss den gesetzlichen Vorschriften erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen. Im Weiteren bestätigen wir, dass in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Reto Tognina
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Henning Stebel
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 10. März 2026

Vollständigkeitserklärung

Der Verwaltungsratspräsident und die Leiterin Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8700 Küsnacht, 10.03.2026
Netzanstalt Küsnacht

Markus Ernst
Verwaltungsratspräsident

Andrea Müller
Leiterin Finanzen

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Finanzierung	Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung 2025	Budget 2025
+ Ertragsüberschuss	-	-
- Aufwandüberschuss	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierungen)	2'474'647.72	2'630'298.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	320'411.22	23'700.00
<hr/>		
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	4'066'058.82	3'820'353.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	6'220'295.32	6'426'951.00
<hr/>		
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3'818'004.78	4'870'000.00
<hr/>		
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	2'402'290.54	1'556'951.00
<hr/>		
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	163%	132%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
> 100 % ideal
80 - 100 % gut bis vertretbar
50 - 80 % problematisch
0 - 50 % ungenügend

Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Kommunikationsnetz		Wasserversorgung		Elektrizitätsversorgung	
	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2025
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	576'983.70	749'354.00	1'029'816.07	1'054'632.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	320'411.22	23'700.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	720'310.73	654'776.00	898'070.37	891'693.00	1'459'714.52	1'466'787.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	399'899.51	631'076.00	1'475'054.07	1'641'047.00	2'489'530.59	2'521'419.00
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	416'796.30	425'000.00	1'552'058.59	1'715'000.00	1'332'063.40	1'830'000.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-16'896.79	206'076.00	-77'004.52	-73'953.00	1'157'467.19	691'419.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	96%	148%	95%	96%	187%	138%

Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Gasversorgung		Fernwärme	
	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2025
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	557'114.63	530'842.00	310'733.32	295'470.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	332'131.81	322'555.00	655'831.39	484'542.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	889'246.44	853'397.00	966'564.71	780'012.00
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	84'617.69	150'000.00	432'468.80	750'000.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	804'628.75	703'397.00	534'095.91	30'012.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	1051%	569%	223%	104%

Erfolgsrechnung

Gestuffer Erfolgsausweis	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30 Personalaufwand	15'000.00	18'000.00	14'500.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	70'439.11	47'300.00	52'057.35
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'066'058.82	3'820'353.00	5'228'797.96
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'474'647.72	2'630'298.00	2'318'984.98
36 Transferaufwand	277'999.93	278'000.00	277'999.87
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>6'904'145.58</i>	<i>6'793'951.00</i>	<i>7'892'340.16</i>
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	0.00	0.00	0.00
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	320'411.22	23'700.00	1'429'340.04
46 Transferertrag	0.00	0.00	0.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>320'411.22</i>	<i>23'700.00</i>	<i>1'429'340.04</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-6'583'734.36	-6'770'251.00	-6'463'000.12
34 Finanzaufwand	84'101.30	70'000.00	116'703.59
44 Finanzertrag	6'667'835.66	6'840'251.00	6'579'703.71
Ergebnis aus Finanzierung	6'583'734.36	6'770'251.00	6'463'000.12
Operatives Ergebnis	0.00	0.00	0.00
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	432'099.72	366'800.00	444'419.46
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	432'099.72	366'800.00	444'419.46
Total Aufwand	7'420'346.60	7'230'751.00	8'453'463.21
Total Ertrag	7'420'346.60	7'230'751.00	8'453'463.21

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	5'023'896.78	5'220'000.00	8'348'354.66
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		5'023'896.78	5'220'000.00	8'348'354.66
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'205'892.00	350'000.00	628'050.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		1'205'892.00	350'000.00	628'050.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		5'023'896.78	5'220'000.00	8'348'354.66
Total Investitionseinnahmen		1'205'892.00	350'000.00	628'050.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-3'818'004.78	-4'870'000.00	-7'720'304.66

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	14'548.94	19'795.57
101	Forderungen	273'993.18	73'479.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	288'542.12	93'274.57
	Total Finanzvermögen	288'542.12	93'274.57
140	Sachanlagen VV	88'435'580.48	88'187'526.44
144	Darlehen	8'036'429.45	8'036'429.45
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	6'348'030.00	6'348'030.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	102'820'039.93	102'571'985.89
	Total Verwaltungsvermögen	102'820'039.93	102'571'985.89
	Total Aktiven	103'108'582.05	102'665'260.46
	* Total Anlagevermögen	102'820'039.93	102'571'985.89

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
200	Laufende Verbindlichkeiten	5'453'456.36	3'355'898.27
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	186'000.00	186'000.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	5'639'456.36	3'541'898.27
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	13'000'000.00	12'500'000.00
	Langfristiges Fremdkapital	13'000'000.00	12'500'000.00
	Total Fremdkapital	18'639'456.36	16'041'898.27
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	81'469'125.69	83'623'362.19
	Zweckgebundenes Eigenkapital	81'469'125.69	83'623'362.19
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	3'000'000.00	3'000'000.00
	Zweckfreies Eigenkapital	3'000'000.00	3'000'000.00
	Total Eigenkapital	84'469'125.69	86'623'362.19
	Total Passiven	103'108'582.05	102'665'260.46

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2025	Rechnung 2024
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'066'058.82	5'228'797.96
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	200'514.18	-200'514.18
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-2'097'558.09	-2'231'502.98
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	250.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	2'154'236.50	889'644.94
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	4'323'251.41	3'686'675.74
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	5'023'896.78	8'348'354.66
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	1'205'892.00	628'050.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-3'818'004.78	-7'720'304.66
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-3'818'004.78	-7'720'304.66
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-3'818'004.78	-7'720'304.66
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-500'000.00	4'000'000.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-500'000.00	4'000'000.00
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'246.63	-33'628.92
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	14'548.94	48'177.86
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	19'795.57	14'548.94
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'246.63	-33'628.92

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 10'000.00** liegt (Beschluss des Verwaltungsrates vom 18.3.2020). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 10'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Bei der Umstellung auf HRM2 erfolgte gemäss Beschluss des Verwaltungsrats vom 13. März 2018 eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens.

Anhang

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens würden zum Verkehrswert bilanziert.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Information zur internen Verzinsung

Die Passivzinsen werden nach dem allgemeinen Verwaltungsaufwandschlüssel den verschiedenen Eigenwirtschaftsbetrieben zugewiesen (Allgemeine Kontoführgebühren).

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen bzw. die Gemeindeverordnung angewendet:

Elektrizitätsversorgung:	Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen (VSE), Beschluss Verwaltungsrat vom 9.3.2020
Gasversorgung:	Verein des Gas- und Wasserfaches (SVGW), Beschluss Verwaltungsrat vom 9.3.2020
Wasserversorgung:	Verein des Gas- und Wasserfaches (SVGW), Beschluss Verwaltungsrat vom 9.3.2020
Fernwärmeversorgung (Fernwärme):	Richtlinien nach kantonalem Recht, Beschluss Verwaltungsrat vom 9.3.2020
Telekommunikationsversorgung: (Kommunikationsnetz)	Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11), Beschluss Verwaltungsrat vom 10.03.2026

Organisationseinheiten

Nicht in der Rechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Anstalt ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Anhang

Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen							Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	111'250'098.21	792'963.24	0.00	112'043'061.45	-43'176'596.38	-2'333'926.23	-251'465.30	666'611.25	0.00	-45'095'376.66	66'947'684.79
1404	Hochbauten	38'881'906.89	1'546'381.03	0.00	40'428'287.92	-21'766'062.35	-1'032'981.30	0.00	23'121.06	0.00	-22'775'922.59	17'652'365.33
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	7'745'450.65	191'659.05	0.00	7'937'109.70	-4'499'216.54	-360'916.97	-86'769.02	597'269.15	0.00	-4'349'633.38	3'587'476.32
1407	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		157'877'455.75	2'531'003.32	0.00	160'408'459.07	-69'441'875.27	-3'727'824.50	-338'234.32	1'287'001.46	0.00	-72'220'932.63	88'187'526.44
Darlehen												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	8'036'429.45	0.00	0.00	8'036'429.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8'036'429.45
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		8'036'429.45	0.00	0.00	8'036'429.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8'036'429.45

Anhang

Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen							Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	6'348'030.00	0.00	0.00	6'348'030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6'348'030.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		6'348'030.00	0.00	0.00	6'348'030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6'348'030.00
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		172'261'915.20	2'531'003.32	0.00	174'792'918.52	-69'441'875.27	-3'727'824.50	-338'234.32	1'287'001.46	0.00	-72'220'932.63	102'571'985.89

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Darlehen												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	8'036'429.45	0.00	0.00	8'036'429.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8'036'429.45
1445.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		8'036'429.45	0.00	0.00	8'036'429.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8'036'429.45
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	5'635'000.00	0.00	0.00	5'635'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5'635'000.00
1455.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		5'635'000.00	0.00	0.00	5'635'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5'635'000.00
Total Verwaltungsvermögen		13'671'429.45	0.00	0.00	13'671'429.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'671'429.45

Anhang

Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen							Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	29'917'784.93	1'188'164.47	0.00	31'105'949.40	-9'561'112.90	-522'913.14	-99'764.86	184'164.73	0.00	-9'999'626.17	21'106'323.23
1404.1	Hochbauten	12'263'982.58	64'032.39	0.00	12'328'014.97	-7'268'530.62	-202'823.13	0.00	0.00	0.00	-7'471'353.75	4'856'661.22
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	865'474.51	46'680.12	0.00	912'154.63	-312'087.00	-59'504.68	-13'064.56	69'016.88	0.00	-315'639.36	596'515.27
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		43'047'242.02	1'298'876.98	0.00	44'346'119.00	-17'141'730.52	-785'240.95	-112'829.42	253'181.61	0.00	-17'786'619.28	26'559'499.72
Investitionsbeiträge												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		43'047'242.02	1'298'876.98	0.00	44'346'119.00	-17'141'730.52	-785'240.95	-112'829.42	253'181.61	0.00	-17'786'619.28	26'559'499.72

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Elektrizitätsversorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen							Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	36'896'172.38	11'113.64	0.00	36'907'286.02	-14'432'505.66	-625'426.60	-119'378.71	5'051.33	122'364.22	-15'049'895.42	21'857'390.60
1404.1	Hochbauten	18'148'005.03	712'536.73	0.00	18'860'541.76	-11'896'616.79	-401'049.09	0.00	23'121.06	0.00	-12'274'544.82	6'585'996.94
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	6'083'741.19	86'997.67	0.00	6'170'738.86	-3'798'045.22	-248'922.06	-64'938.06	493'242.97	0.00	-3'618'662.37	2'552'076.49
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		61'127'918.60	810'648.04	0.00	61'938'566.64	-30'127'167.67	-1'275'397.75	-184'316.77	521'415.36	122'364.22	-30'943'102.61	30'995'464.03
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmungen	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
1455.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
Total Verwaltungsvermögen		61'177'918.60	810'648.04	0.00	61'988'566.64	-30'127'167.67	-1'275'397.75	-184'316.77	521'415.36	122'364.22	-30'943'102.61	31'045'464.03

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Gasversorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Sachanlagen VV											
1400.1 Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1 Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1 Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1 Übrige Tiefbauten	13'699'601.84	15'583.64	0.00	13'715'185.48	-5'130'656.69	-272'431.92	-11'454.00	19'458.05	0.00	-5'395'084.56	8'320'100.92
1404.1 Hochbauten	580'815.93	0.00	0.00	580'815.93	-561'998.87	-3'746.64	0.00	0.00	0.00	-565'745.51	15'070.42
1405.1 Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1 Mobilien VV	664'888.99	14'566.70	0.00	679'455.69	-348'743.06	-35'732.85	-8'766.40	35'009.30	0.00	-358'233.01	321'222.68
1407.1 Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1 Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen	14'945'306.76	30'150.34	0.00	14'975'457.10	-6'041'398.62	-311'911.41	-20'220.40	54'467.35	0.00	-6'319'063.08	8'656'394.02
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	663'030.00	0.00	0.00	663'030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	663'030.00
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen	663'030.00	0.00	0.00	663'030.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	663'030.00
Total Verwaltungsvermögen	15'608'336.76	30'150.34	0.00	15'638'487.10	-6'041'398.62	-311'911.41	-20'220.40	54'467.35	0.00	-6'319'063.08	9'319'424.02

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Fernwärme	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	9'299'381.97	-351'327.47	0.00	8'948'054.50	-1'403'232.95	-271'153.54	0.00	0.00	0.00	-1'674'386.49	7'273'668.01
1404.1	Hochbauten	6'869'491.67	740'381.71	0.00	7'609'873.38	-1'243'630.73	-367'920.47	0.00	0.00	0.00	-1'611'551.20	5'998'322.18
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	131'345.96	43'414.56	0.00	174'760.52	-40'341.26	-16'757.38	0.00	0.00	0.00	-57'098.64	117'661.88
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		16'300'219.60	432'468.80	0.00	16'732'688.40	-2'687'204.94	-655'831.39	0.00	0.00	0.00	-3'343'036.33	13'389'652.07
Total Verwaltungsvermögen		16'300'219.60	432'468.80	0.00	16'732'688.40	-2'687'204.94	-655'831.39	0.00	0.00	0.00	-3'343'036.33	13'389'652.07

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Kommunikationsnetz	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Sachanlagen VV												
1400.1 Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1 Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1 Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1 Übrige Tiefbauten	21'437'157.09	-70'571.04	0.00	21'366'586.05	-12'649'088.18	-642'001.03	-20'867.73	457'937.14	-122'364.22	-12'976'384.02	8'390'202.03	
1404.1 Hochbauten	1'019'611.68	29'430.20	0.00	1'049'041.88	-795'285.34	-57'441.97	0.00	0.00	0.00	-852'727.31	196'314.57	
1405.1 Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1406.1 Mobilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1407.1 Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1409.1 Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total Sachanlagen	22'456'768.77	-41'140.84	0.00	22'415'627.93	-13'444'373.52	-699'443.00	-20'867.73	457'937.14	-122'364.22	-13'829'111.33	8'586'516.60	
Total Verwaltungsvermögen	22'456'768.77	-41'140.84	0.00	22'415'627.93	-13'444'373.52	-699'443.00	-20'867.73	457'937.14	-122'364.22	-13'829'111.33	8'586'516.60	

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2025
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											
Werke am Zürichsee AG Küssnacht	AG	OR	Versorgungsunternehmen	Langfristige Versorgung mit Elektrizität, Gas, Wasser, Fernwärme sowie Informations- und Kommunikationsdiensten	5'000'000.00	49.00%	49.00%	49.00%	keine	5'635'000.00	5'635'000.00
Sysdex AG Dübendorf	AG	OR	Dienstleistungsunternehmen	Erbringen von Dienstleistungen im Bereich des Energiedatenmanagements	700'000.00	7.14%	7.14%	7.14%	keine	50'000.00	50'000.00
EnergiNova, Jona (ehem. Erdgas Regio AG)	AG	OR	Beschaffungsunternehmen	Beschaffung von Erdgas und dessen Transport	26'293'000.00	2.53%	2.53%	2.53%	keine	663'030.00	663'030.00
Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											6'348'030.00

Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Keine -

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			0.00
	Keine	0.00	0.00	0.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten			12'500'000.00
2064.02	Darlehen Gemeinde Küsnacht; Laufzeit bis 31.12.30; Zinssatz 0,5 %	3'000'000.00	-500'000.00	2'500'000.00
2064.03	Darlehen Gemeinde Küsnacht; Laufzeit bis 31.12.47; Zinssatz 0,5 %	10'000'000.00	0.00	10'000'000.00
	Fälligkeitsstatistik:			
	1 bis 2 Jahre			0.00
	2 bis 5 Jahre			0.00
	über 5 Jahre			12'500'000.00
	Total			12'500'000.00
	Gewichteter Durchschnittszinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			0.50%

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung Vorjahresergebnis Veränderung	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand	
	01.01.2025		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2025
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital																	83'623'362.19
Spezialfinanzierung Wasserversorgung	32'954'077.93		576'983.70	0.00													33'531'061.63
Spezialfinanzierung Elektrizitätsversorgung	21'880'351.66		1'029'816.07	0.00													22'910'167.73
Spezialfinanzierung Gasversorgung	15'985'382.64		557'114.63	0.00													16'542'497.27
Spezialfinanzierung Fernwärme	208'680.06		310'733.32	0.00													519'413.38
Spezialfinanzierung Kommunikationsnetz	10'440'633.40		0.00	320'411.22													10'120'222.18
2910 Fonds im Eigenkapital																	0.00
	0.00				0.00	0.00											0.00
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche																	0.00
	0.00						0.00	0.00									0.00
2930 Vorfinanzierungen																	0.00
	0.00								0.00	0.00							0.00
2940 Finanzpolitische Reserve												0.00	0.00				0.00
2960 Neubewertungsreserve FV																	0.00
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten														0.00			0.00
2990 Jahresergebnis															0.00	0.00	0.00
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre																	3'000'000.00
	3'000'000.00																3'000'000.00
Total	84'469'125.69	0.00	2'474'647.72	320'411.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86'623'362.19

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

6

Kommunikationsnetz

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
6401.4470.00	435'525.00	654'776.00	-219'251.00	Verminderter Pachtzins aufgrund Ertragslage.
6401.4510.00	320'411.22	23'700.00	296'711.22	Entnahme aus Spezialfinanzierungen aufgrund vermindertem Pachtzins.

7

Wasserversorgung

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
7101.3300.30	522'913.14	637'481.00	-114'567.86	Geringere planmässige Abschreibungen aufgrund erstmaliger Aufteilung der Abschreibungen.
7101.3510.00	576'983.70	749'354.00	-172'370.30	Mindereinlagen in Spezialfinanzierungen aufgrund vermindertem Pachtzins.
7101.4470.00	1'502'942.00	1'714'647.00	-211'705.00	Verminderter Pachtzins aufgrund Ertragslage.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

8

Volkswirtschaft

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
8711.3300.30	625'426.60	807'114.00	-181'687.40	Geringere planmässige Abschreibungen aufgrund erstmaliger Aufteilung der Abschreibungen.
8711.3301.30	119'378.71	0.00	119'378.71	Ausserplanmässige Abschreibungen.
8731.3301.40	367'920.47	199'946.00	167'974.47	Höhere planmässige Abschreibungen aufgrund Investitionen, wurden beim Budget nicht berücksichtigt.
8731.4470.00	1'038'893.00	832'212.00	206'681.00	Höherer Pachtzins aufgrund Ertragslage.

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	6'138.76	6'138.76	6'800.00	6'800.00	6'981.16	6'981.16
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	775'046.22	775'046.22	697'576.00	697'576.00	1'814'806.04	1'814'806.04
7 Umweltschutz und Raumordnung	1'552'922.00	1'552'922.00	1'764'647.00	1'764'647.00	1'757'939.00	1'757'939.00
8 Volkswirtschaft	4'660'278.66	4'660'278.66	4'401'728.00	4'401'728.00	4'436'298.71	4'436'298.71
9 Finanzen und Steuern	425'960.96	425'960.96	360'000.00	360'000.00	437'438.30	437'438.30
Total Aufwand / Ertrag	7'420'346.60	7'420'346.60	7'230'751.00	7'230'751.00	8'453'463.21	8'453'463.21
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		0.00		0.00		0.00
Total	7'420'346.60	7'420'346.60	7'230'751.00	7'230'751.00	8'453'463.21	8'453'463.21

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	6'138.76	6'138.76 0.00	6'800.00	6'800.00 0.00	6'981.16	6'981.16 0.00
0110	Legislative Nettoergebnis	6'138.76	6'138.76 0.00	6'800.00	6'800.00 0.00	6'981.16	6'981.16 0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	138.76		800.00		981.16	
3132.00	Buchprüfungskosten	6'000.00		6'000.00		6'000.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'138.76		6'800.00		6'981.16
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis	775'046.22	775'046.22 0.00	697'576.00	697'576.00 0.00	1'814'806.04	1'814'806.04 0.00
6401	Kommunikationsnetz Nettoergebnis	775'046.22	775'046.22 0.00	697'576.00	697'576.00 0.00	1'814'806.04	1'814'806.04 0.00
3000.00	Sitzungsgelder	1'950.00		2'300.00		1'885.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	70.20		200.00		88.21	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'011.98		2'400.00		3'348.35	
3137.00	Unternehmensabgabe Radio/TV	165.10		200.00		165.10	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	642'001.03		612'551.00		1'713'240.66	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	57'441.97		42'225.00		58'159.72	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	0.00		0.00		0.00	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	20'867.73		0.00		0.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen	0.00		0.00		0.00	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinde Küsnacht	0.00		23'400.00		23'400.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmen	12'740.00		12'700.00		12'739.98	
3632.00	Dividendenzahlung an Gemeinde Küsnacht	36'000.00		0.00		0.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	798.04		900.00		907.55	
3940.00	Interne Verrechnung von Zinsen	0.17		700.00		871.47	
4470.00	Pachtzinsen		435'525.00		654'776.00		366'356.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		320'411.22		23'700.00		1'429'340.04
4980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)		19'110.00		19'100.00		19'110.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis	1'552'922.00	1'552'922.00 0.00	1'764'647.00	1'764'647.00 0.00	1'757'939.00	1'757'939.00 0.00
7101	Wasserversorgung Nettoergebnis	1'552'922.00	1'552'922.00 0.00	1'764'647.00	1'764'647.00 0.00	1'757'939.00	1'757'939.00 0.00
3000.00	Sitzungsgelder	5'100.00		6'100.00		4'930.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	183.61		400.00		230.68	
3134.00	Sachversicherungsprämien	31'044.93		13'000.00		17'364.70	
3137.00	Unternehmensabgabe Radio/TV	431.80		600.00		431.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	522'913.14		637'481.00		691'049.39	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	202'823.13		201'786.00		199'320.11	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	59'504.68		52'426.00		68'222.29	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	99'764.86		0.00		0.00	
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	13'064.56		0.00		0.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen	576'983.70		749'354.00		666'917.34	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinde Küsnacht	0.00		61'200.00		61'200.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmen	33'319.97		33'300.00		33'319.88	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'087.18		2'300.00		2'373.59	
3940.00	Interne Verrechnung von Zinsen	5'700.44		6'700.00		12'579.22	
4470.00	Pachtzinsen		1'502'942.00		1'714'647.00		1'707'959.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		0.00		0.00		0.00
4980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)		49'980.00		50'000.00		49'980.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis	4'660'278.66	4'660'278.66 0.00	4'401'728.00	4'401'728.00 0.00	4'436'298.71	4'436'298.71 0.00
8711	Elektrizitätsversorgung Nettoergebnis	2'659'369.00	2'659'369.00 0.00	2'659'319.00	2'659'319.00 0.00	2'546'761.00	2'546'761.00 0.00
3000.00	Sitzungsgelder	5'250.00		6'300.00		5'075.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	188.99		400.00		237.47	
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'705.92		19'200.00		14'221.40	
3137.00	Unternehmensabgabe Radio/TV	444.50		700.00		444.50	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	625'426.60		807'114.00		729'660.52	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	401'049.09		401'001.00		400'862.12	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	248'922.06		258'672.00		364'385.91	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	119'378.71		0.00		0.00	
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	64'938.06		0.00		0.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen	1'029'816.07		1'054'632.00		909'184.38	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinde Küsnacht	0.00		63'000.00		63'000.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmen	34'299.97		34'300.00		34'300.03	
3632.00	Dividendenzahlung an Gemeinde Küsnacht	95'400.00		0.00		0.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'148.57		2'400.00		2'443.41	
3940.00	Interne Verrechnung von Zinsen	11'400.46		11'600.00		22'946.26	
4470.00	Pachtzinsen		2'604'919.00		2'604'919.00		2'492'311.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		0.00		0.00		0.00
4980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)		54'450.00		54'400.00		54'450.00
8721	Gasversorgung Nettoergebnis	960'546.66	960'546.66 0.00	908'697.00	908'697.00 0.00	939'965.71	939'965.71 0.00
3000.00	Sitzungsgelder	2'550.00		3'100.00		2'465.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	91.80		200.00		115.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'938.74		2'400.00		4'378.60	
3137.00	Unternehmensabgabe Radio/TV	215.90		300.00		215.90	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	272'431.92		287'865.00		282'778.17	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'746.64		3'747.00		3'746.64	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	35'732.85		30'943.00		42'201.04	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	11'454.00		0.00		0.00	
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	8'766.40		0.00		0.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen	557'114.63		530'842.00		554'478.59	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinde Küsnacht	0.00		30'600.00		30'600.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmen	16'659.97		16'700.00		16'660.01	
3632.00	Dividendenzahlung an Gemeinde Küsnacht	46'800.00		0.00		0.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'043.59		1'100.00		1'186.80	
3940.00	Interne Verrechnung von Zinsen	0.22		900.00		1'139.61	
4470.00	Pachtzinsen		743'697.00		743'697.00		744'241.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		0.00		0.00		0.00
4980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)		216'849.66		165'000.00		195'724.71

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8731	Fernwärme	1'040'363.00	1'040'363.00	833'712.00	833'712.00	949'572.00	949'572.00
	Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
3000.00	Sitzungsgelder	150.00		200.00		145.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5.40		0.00		6.78	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'788.78		500.00		3'814.65	
3137.00	Unternehmensabgabe Radio/TV	12.70		0.00		12.70	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	271'153.54		273'366.00		285'682.72	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	367'920.47		199'946.00		377'858.25	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	16'757.38		11'230.00		11'630.42	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen	310'733.32		295'470.00		188'404.67	
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinde Küsnacht	0.00		1'800.00		1'800.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmen	980.02		1'000.00		979.97	
3632.00	Dividendenzahlung an Gemeinde Küsnacht	1'800.00		0.00		0.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	61.38		100.00		69.81	
3940.00	Interne Verrechnung von Zinsen	67'000.01		50'100.00		79'167.03	
4470.00	Pachtzinsen		1'038'893.00		832'212.00		948'102.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		0.00		0.00		0.00
4980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)		1'470.00		1'500.00		1'470.00
9	Finanzen und Steuern	425'960.96	425'960.96	360'000.00	360'000.00	437'438.30	437'438.30
	Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
9610	Zinsen	425'960.96	425'960.96	360'000.00	360'000.00	437'438.30	437'438.30
	Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	0.00		5'000.00		6'702.39	
3401.00	Zinsen auf kurz- und langfristige Verbindlichkeiten	84'100.00		65'000.00		110'000.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1.30		0.00		1.20	
3980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)	341'859.66		290'000.00		320'734.71	
4463.00	Beteiligungserträge von öffentlichen Unternehmen		341'859.66		290'000.00		320'734.71
4940.00	Interne Verrechnung von Passivzinsen		84'101.30		70'000.00		116'703.59
9999	Abschluss	7'420'346.60	7'420'346.60	7'230'751.00	7'230'751.00	8'453'463.21	8'453'463.21
	Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
9000.00	Ertragsüberschuss	0.00		0.00		0.00	
9001.00	Aufwandüberschuss		0.00		0.00		0.00

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

6

Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
6401.5090.00	416'796.30	425'000.00	-8'203.70	Siehe Beilage Erläuterungen (Details mit Projektaufteilung)

7

Umweltschutz und Raumordnung

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
7101.5090.01	1'838'258.59	1'915'000.00	-76'741.41	Siehe Beilage Erläuterungen (Details mit Projektaufteilung)
7101.6370.01	286'200.00	200'000.00	86'200.00	Höhere Anschlussgebühren aufgrund hoher Bautätigkeit

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

8

Volkswirtschaft

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
8711.5090.02	1'861'063.40	1'980'000.00	-118'936.60	Siehe Beilage Erläuterungen (Details mit Projektaufteilung)
8711.6370.02	529'000.00	150'000.00	379'000.00	Höhere Anschlussgebühren aufgrund hoher Bautätigkeit
8721.5090.03	84'517.69	150'000.00	-65'482.31	Siehe Beilage Erläuterungen (Details mit Projektaufteilung)
8731.5090.04	823'160.80	750'000.00	73'160.80	Siehe Beilage Erläuterungen (Details mit Projektaufteilung)
8731.6370.04	390'692.00	0.00	390'692.00	Förderbeiträge Fernwärme, wird wie Anschlussgebühren behandelt

Investitionsrechnung

Erläuterungen	Budget 2025						Abrechnung 2025					
	Total	Wasser	Gas	Fernwärme	EW	KommDienste	Total	Wasser	Gas	Fernwärme	EW	KommDienste
Projekt												
Buckwies (Schieberschacht W bis Weinmanngasse)	360'000	270'000	20'000		60'000	10'000	488'845.13	398'067.01			74'182.48	16'595.64
Chalberweidstrasse (Limbergstr-Hohrütstrasse) / Neuhus	640'000	380'000			250'000	10'000	500'955.47	322'645.43			151'713.42	26'596.62
Kirchstrasse (Seestrasse bis Heinrich-Wettsteinstrasse)	120'000	120'000					145'865.18	133'671.62			12'193.56	
Schiedhaldenstrasse (Kusenbach bis Schiedhaldenstr. 41)	240'000	180'000	10'000		50'000		341'562.14	259'883.53	35'041.69		46'636.92	
Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg)	95'000	70'000			20'000	5'000	0.00					
Tobelmüllstrasse (Limbergstrasse bis Tobelmüll)	320'000	320'000					475'595.43	475'595.43				
Tobelmüll Verbindung Schmalzgrueb	100'000	100'000					0.00					
Zürichstrasse SBB UF und PP Bahnhof Küsnacht	50'000				50'000		10'151.85				10'151.85	
Wassermesser Ersatz Übergabeschächte	15'000	15'000					0.00					
Kleinwasserkraftwerk (KWKW) Instandsetzung	60'000				60'000		44'137.49				44'137.49	
TS Bethesda	100'000				100'000		0.00					
TS Himmel (Neubau)	200'000				200'000		258'375.48				258'375.48	
TS Limberg	300'000				300'000		306'868.92				306'868.92	
TS Wiltiswacht Leittechnik- und Schutzretrofit	90'000				90'000		89'676.73				89'676.73	
Fernwärmenetz ARA_WaZ diverse Projekte	200'000			200'000			74'244.17		74'244.17			
Fernwärmezentrale ARA_WaZ	50'000			50'000			413'804.80		413'804.80			
Fernwärme KEK (Zentrale Schüracher)	500'000			500'000			290'921.83		290'921.83			
Anpassungen Komm.-Netz	400'000					400'000	373'604.04					373'604.04
Diverse Projekte Küsnacht	100'000	50'000			50'000		0.00					
1. Schützenweg	0						9'606.53				9'606.53	
2. TS Tollwies Sickerleitung und Wegsanierung	0						20'221.60				20'221.60	
3. TS Schiedhalden Dachsanierung	0						11'459.53				11'459.53	
4. TS Spitzacher Kran und Oberflächenwasser	0						20'342.67				20'342.67	
5. Reservoir Goldbach Anpassungen Armaturen	0						15'312.45	15'312.45				
6. Ränkestrasse / Haldenstrasse (Obere Hesibach- bis Güst)	0						46'951.95				46'951.95	
7. Traubenweg 5 / VK 787 auswechseln	0						11'909.92				11'909.92	
8. TS Himmel MS-Erschliessung	0						43'448.15				43'448.15	
9. Boglerenstrasse 59 VK Ersatz und HA	0						13'221.76				13'221.76	
10. Himmelstrasse	0						60'392.61				60'392.61	
11. Hesigenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus)	0						77'262.95	62'498.99			14'763.96	
Projekte infolge Störungen Küsnacht	120'000	50'000	20'000		50'000		0.00					
1. Irisweg 5 / VK 479	0						8'639.93				8'639.93	
Ersatz Hausan. öffentl. Grund Küsnacht	100'000	50'000			50'000		0.00					
Projektiertung Investitionen Folgejahr	40'000	10'000			30'000		32'094.49	6'167.19			25'927.30	
Zähler und Smart Meter Küsnacht	850'000	200'000	100'000		550'000		744'030.00	115'697.00	49'576.00	44'190.00	534'567.00	
Leitsystem Küsnacht	170'000	100'000			70'000		94'393.58	48'719.94			45'673.64	
Total Küsnacht Bruttoinvestitionen	5'220'000	1'915'000	150'000	750'000	1'980'000	425'000	5'023'896.78	1'838'258.59	84'617.69	823'160.80	1'861'063.40	416'796.30
Netzkostenbeiträge Wasser Küsnacht	-200'000	-200'000					-286'200.00	-286'200.00				
Netzkostenbeiträge Fernwärme Küsnacht	0						-390'692.00			-390'692.00		
Netzkostenbeiträge Strom Küsnacht	-150'000				-150'000		-529'000.00				-529'000.00	
Total Küsnacht Nettoinvestitionen	4'870'000	1'715'000	150'000	750'000	1'830'000	425'000	3'818'004.78	1'552'058.59	84'617.69	432'468.80	1'332'063.40	416'796.30
Abrechnung gegenüber Budget 2025								-162'941.41	-65'382.31	-317'531.20	-497'936.60	-8'203.70

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	416'796.30	0.00	425'000.00	0.00	373'349.89	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	1'838'258.59	286'200.00	1'915'000.00	200'000.00	1'820'925.47	331'800.00
8 Volkswirtschaft	2'768'841.89	919'692.00	2'880'000.00	150'000.00	6'154'079.30	296'250.00
Total Ausgaben / Einnahmen	5'023'896.78	1'205'892.00	5'220'000.00	350'000.00	8'348'354.66	628'050.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		3'818'004.78		4'870'000.00		7'720'304.66
Total	5'023'896.78	5'023'896.78	5'220'000.00	5'220'000.00	8'348'354.66	8'348'354.66

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis	416'796.30	0.00	425'000.00	0.00	373'349.89	0.00
			416'796.30		425'000.00		373'349.89
6401	Kommunikationsnetz Nettoergebnis	416'796.30	0.00	425'000.00	0.00	373'349.89	0.00
			416'796.30		425'000.00		373'349.89
5090.00	Sachanlagen Kommunikationsnetz	416'796.30		425'000.00		373'349.89	
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis	1'838'258.59	286'200.00	1'915'000.00	200'000.00	1'820'925.47	331'800.00
			1'552'058.59		1'715'000.00		1'489'125.47
7101	Wasserversorgung Nettoergebnis	1'838'258.59	286'200.00	1'915'000.00	200'000.00	1'820'925.47	331'800.00
			1'552'058.59		1'715'000.00		1'489'125.47
5090.01	Sachanlagen Wasserversorgung	1'838'258.59		1'915'000.00		1'820'925.47	
6370.01	Anschlussgebühren Wasserversorgung		286'200.00		200'000.00		331'800.00
6440.01	Rückzahlung von Darlehen an öffentlichen Unternehmen		0.00		0.00		0.00
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis	2'768'841.89	919'692.00	2'880'000.00	150'000.00	6'154'079.30	296'250.00
			1'849'149.89		2'730'000.00		5'857'829.30
8711	Elektrizitätsversorgung Nettoergebnis	1'861'063.40	529'000.00	1'980'000.00	150'000.00	3'134'201.40	296'250.00
			1'332'063.40		1'830'000.00		2'837'951.40
5090.02	Sachanlagen Elektrizitätsversorgung	1'861'063.40		1'980'000.00		3'134'201.40	
6370.02	Anschlussgebühren Elektrizitätsversorgung		529'000.00		150'000.00		296'250.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8721	Gasversorgung Nettoergebnis	84'617.69	0.00	150'000.00	0.00	320'682.50	0.00
			84'617.69		150'000.00		320'682.50
5090.03	Sachanlagen Gasversorgung	84'617.69		150'000.00		320'682.50	
8731	Fernwärme Nettoergebnis	823'160.80	390'692.00	750'000.00	0.00	2'699'195.40	0.00
			432'468.80		750'000.00		2'699'195.40
5090.04	Sachanlagen Fernwärme	823'160.80		750'000.00		2'699'195.40	
6370.04	Anschlussgebühren Fernwärme		390'692.00		0.00		0.00
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		0.00		0.00
9999	Abschluss Nettoergebnis	5'023'896.78	1'205'892.00	5'220'000.00	350'000.00	8'348'354.66	628'050.00
			3'818'004.78		4'870'000.00		7'720'304.66
5900.00	Passivierung Einnahmen	1'205'892.00		350'000.00		628'050.00	
6900.00	Aktivierung Ausgaben		5'023'896.78		5'220'000.00		8'348'354.66

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
1	Aktiven	103'108'582.05	102'665'260.46
10	Finanzvermögen	288'542.12	93'274.57
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	14'548.94	19'795.57
1001.00	Postcheck	14'548.94	19'795.57
101	Forderungen	273'993.18	73'479.00
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	146'958.00	73'479.00
1019.28	MWST Guthaben	127'035.18	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
1046.00	Aktive RA Investitionsrechnung	0.00	0.00
14	Verwaltungsvermögen	102'820'039.93	102'571'985.89
140	Sachanlagen VV	88'435'580.48	88'187'526.44
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	111'250'098.21	112'043'061.45
1403.19	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-43'176'596.38	-45'095'376.66
1404.10	Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	38'881'906.89	40'428'287.92
1404.19	WB Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-21'766'062.35	-22'775'922.59
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	7'745'450.65	7'937'109.70
1406.19	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-4'499'216.54	-4'349'633.38
144	Darlehen	8'036'429.45	8'036'429.45
1444.00	Darlehen Zweckverband Seewasserwerk Küsnacht-Erlenbach	8'036'429.45	8'036'429.45
145	Beteiligungen	6'348'030.00	6'348'030.00
1454.00	Beteiligung an Werke am Zürichsee AG	5'635'000.00	5'635'000.00
1454.09	WB Beteiligung an Werke am Zürichsee AG	0.00	0.00
1454.10	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen Eigenwirtschaftsbetriebe	713'030.00	713'030.00
1454.19	WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen Eigenwirtschaftsbetriebe	0.00	0.00

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
2	Passiven	103'108'582.05	102'665'260.46
20	Fremdkapital	18'639'456.36	16'041'898.27
200	Laufende Verbindlichkeiten	5'453'456.36	3'355'898.27
2000.00	Kreditoren	600.00	0.00
2001.20	Kontokorrent Werke am Zürichsee AG	5'452'856.36	3'161'419.60
2002.28	MWST Abrechnungskonto	0.00	194'478.67
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
2011.00	Kurzfristige Darlehen Gemeinde Küsnacht	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	186'000.00	186'000.00
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'000.00	6'000.00
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	180'000.00	180'000.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	13'000'000.00	12'500'000.00
2064.02	Langfristige Darlehen Gemeinde Küsnacht WW/EW (2015)	3'000'000.00	2'500'000.00
2064.03	Langfristige Darlehen Gemeinde Küsnacht FW (2018)	10'000'000.00	10'000'000.00
29	Eigenkapital	84'469'125.69	86'623'362.19
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	81'469'125.69	83'623'362.19
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserversorgung	32'954'077.93	33'531'061.63
2900.40	Spezialfinanzierung Elektrizitätsversorgung	21'880'351.66	22'910'167.73
2900.50	Spezialfinanzierung Gasversorgung	15'985'382.64	16'542'497.27
2900.60	Spezialfinanzierung Fernwärme	208'680.06	519'413.38
2900.70	Spezialfinanzierung Kommunikationsnetz	10'440'633.40	10'120'222.18
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	3'000'000.00	3'000'000.00
2990.00	Jahresergebnis	0.00	0.00
2999.00	Dotationskapital	3'000'000.00	3'000'000.00