

**Netzanstalt Zollikon**  
**8702 Zollikon**

# Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Verwaltungsrat	04.03.2026
Abnahmebeschluss des Verwaltungsrats	11.03.2026
Ablieferung an Gemeinderat	31.03.2026
Abnahmebeschluss des Gemeinderats	08.04.2026
Abnahmebeschluss der Gemeindeversammlung	17.06.2026
Veröffentlichung	30.06.2026

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	1 - 4
1 Bericht des Verwaltungsrats	5
2 Beschluss des Verwaltungsrats	6
2 Antrag des Gemeinderats	7
2 Beschluss der Gemeindeversammlung	8
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9 - 10
4 Vollständigkeitserklärung	11
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	12
5 <b>Finanzierung</b>	13 - 15
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	16
7 <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	17
8 <b>Bilanz</b>	18 - 19
9 <b>Geldflussrechnung</b>	20
10 <b>Anhang</b>	
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
Angewandtes Regelwerk	21
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	21 - 22
Organisationseinheiten	22
<b>Finanzinformationen</b>	
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	23 - 27
Beteiligungsspiegel	28
Eigenkapitalnachweis	29

	Seite
<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>	<b>30</b>
11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	31
12 Erfolgsrechnung	32 - 35
13 Erläuterungen zu der Investitionsrechnungen	36 - 37
14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	38
15 Bilanz	39 - 41

**Kontakt**

Netzanstalt Zollikon  
c/o Werke am Zürichsee AG  
Freihofstrasse 30  
8700 Küsnacht

Präsident: Patrick Dümmler

Rechnungsführerin: Andrea Müller (Werke am Zürichsee AG)  
Telefon 043 222 32 10  
E-Mail [andrea.mueller@werkezuerichsee.ch](mailto:andrea.mueller@werkezuerichsee.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Verwaltungsrats

a. *Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung, Vergleich zum Vorjahr:*

**Bilanz:** Keine nennenswerten Veränderungen, praktisch auf Vorjahresniveau.

**Erfolgsrechnung:** Keine nennenswerten Veränderungen, praktisch auf Vorjahresniveau.

**Investitionsrechnung:** Die Nettoinvestitionen liegen aufgrund der hohen Bautätigkeit auf hohem Niveau. Die Sparte Fernwärme wird frühestens im 2026 in Betrieb gehen.

b. *Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr:*

Es fanden keine ausserordentlichen Ereignisse statt.

c. *Wesentliche Ereignisse und Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget:*

Die Netzanstalt Zollikon modernisierte und erweiterte die Sachanlagen für Wasser, Gas und Strom mit Bruttoinvestitionen in der Höhe von CHF 4.5 Mio.

Nach Abzug der eigenen Investitionsbeiträge konnten CHF 4.0 Mio. Nettoinvestitionen aktiviert werden.

Die Netzanstalt Zollikon ist bestrebt, die Investitionen und die Ausgaben so kostenbewusst wie möglich zu halten. Die fortlaufende Erneuerung der Infrastruktur sowie der Unterhalt der bestehenden Anlagen sind jedoch für gut funktionierende Netze unerlässlich.

Erhebliche Abweichungen über CHF 100'000 und grösser +/- 10 % gegenüber Budget werden erläutert.

## Beschluss des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat hat die **Jahresrechnung 2025** der Netzanstalt Zollikon genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	4'821'141.44
	Gesamtertrag	Fr.	4'821'141.44
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	4'455'953.35
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	476'850.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>3'979'103.35</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>75'415'028.81</b>

8702 Zollikon, 11.03.2026  
Verwaltungsrat

Verwaltungsratspräsident

Protokollführerin

## Antrag des Gemeinderats

Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung 2025 der Netzanstalt Zollikon genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	4'821'141.44
	Gesamtertrag	Fr.	4'821'141.44
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	4'455'953.35
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	476'850.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>3'979'103.35</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>75'415'028.81</b>

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung der Netzanstalt Zollikon zu genehmigen.

8702 Zollikon, 08.04.2026  
Gemeinderat

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiber

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung 2025** der Netzanstalt Zollikon am 17.06.2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt.  
Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	4'821'141.44
	Gesamtertrag	Fr.	4'821'141.44
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	4'455'953.35
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	476'850.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>3'979'103.35</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>75'415'028.81</b>

8702 Zollikon, 17.06.2026  
Namens der Gemeindeversammlung Zollikon

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiber

## Kurzbericht der Revisionsstelle



### Bericht der Revisionsstelle an die Gemeindeversammlung der Netzanstalt Zollikon, Zollikon Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Netzanstalt Zollikon (die Gesellschaft) – bestehend aus Finanzierung, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Verwaltungsvermögen, Bilanz, Geldflussrechnung sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seite 12 bis 41) für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossenen Geschäftsjahr den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitgehend beschrieben. Wir sind vom der Netzanstalt Zollikon unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11), Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden) und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind es, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungsstandard 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinde» durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen. aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, 8050 Zürich  
+41 58 792 44 00

[www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied des globalen PwC-Netzwerks, einem Netzwerk von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

## Kurzbericht der Revisionsstelle



internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- beurteilen wir die Darstellung, Aufbau und Inhalt des Abschlusses insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob der Abschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG), die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) gemäss den gesetzlichen Vorschriften erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen. Im Weiteren bestätigen wir, dass in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Reto Tognina  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Henning Stebel  
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 11. März 2026

## **Vollständigkeitserklärung**

Der Geschäftsführer und die Leiterin Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8702 Zollikon, 11.03.2026  
Netzanstalt Zollikon

Adrian Sägesser  
Geschäftsführer

Andrea Müller  
Leiterin Finanzen

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung 2025	Budget 2025
+ Ertragsüberschuss	-	-
- Aufwandüberschuss	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierungen)	1'277'118.58	1'547'775.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00
<hr/>		
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	3'063'596.05	2'768'592.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>4'340'714.63</b>	<b>4'316'367.00</b>
<hr/>		
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3'979'103.35	18'285'000.00
<hr/>		
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>361'611.28</b>	<b>-13'968'633.00</b>
<hr/>		
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>109%</b>	<b>24%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
> 100 % ideal
80 - 100 % gut bis vertretbar
50 - 80 % problematisch
0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserversorgung		Elektrizitätsversorgung		Gasversorgung	
	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2025	Budget 2025
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	432'978.38	532'970.00	261'137.35	486'124.00	583'002.85	528'681.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	857'823.07	779'145.00	1'841'257.36	1'621'960.00	364'515.62	367'487.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'290'801.45</b>	<b>1'312'115.00</b>	<b>2'102'394.71</b>	<b>2'108'084.00</b>	<b>947'518.47</b>	<b>896'168.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'402'063.34	1'375'000.00	2'323'301.33	2'110'000.00	253'738.68	300'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-111'261.89</b>	<b>-62'885.00</b>	<b>-220'906.62</b>	<b>-1'916.00</b>	<b>693'779.79</b>	<b>596'168.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>92%</b>	<b>95%</b>	<b>90%</b>	<b>100%</b>	<b>373%</b>	<b>299%</b>

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Fernwärme	
	Rechnung 2025	Budget 2025
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0.00	14'500'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>0.00</b>	<b>-14'500'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestuffer Erfolgsausweis</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30 Personalaufwand	29'000.00	20'000.00	26'000.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	62'918.92	43'100.00	43'265.14
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'063'596.05	2'768'592.00	3'138'192.53
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'277'118.58	1'547'775.00	1'143'339.69
36 Transferaufwand	87'999.94	88'000.00	88'000.10
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>4'520'633.49</i>	<i>4'467'467.00</i>	<i>4'438'797.46</i>
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	0.00	0.00	0.00
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag	0.00	0.00	0.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-4'520'633.49</b>	<b>-4'467'467.00</b>	<b>-4'438'797.46</b>
34 Finanzaufwand	0.90	12'000.00	1.00
44 Finanzertrag	4'520'634.39	4'479'467.00	4'438'798.46
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>4'520'633.49</b>	<b>4'467'467.00</b>	<b>4'438'797.46</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	300'507.05	270'800.00	291'424.85
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	300'507.05	270'800.00	291'424.85
Total Aufwand	4'821'141.44	4'750'267.00	4'730'223.31
Total Ertrag	4'821'141.44	4'750'267.00	4'730'223.31

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	4'455'953.35	18'685'000.00	3'473'997.34
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>4'455'953.35</b>	<b>18'685'000.00</b>	<b>3'473'997.34</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	476'850.00	400'000.00	390'100.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>476'850.00</b>	<b>400'000.00</b>	<b>390'100.00</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		4'455'953.35	18'685'000.00	3'473'997.34
Total Investitionseinnahmen		476'850.00	400'000.00	390'100.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>	<b>-3'979'103.35</b>	<b>-18'285'000.00</b>	<b>-3'083'897.34</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	101'458.00	340'835.85
101	Forderungen	6'084'998.81	6'140'503.74
	<b><i>Umlaufvermögen</i></b>	<b>6'186'456.81</b>	<b>6'481'339.59</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>6'186'456.81</b>	<b>6'481'339.59</b>
140	Sachanlagen VV	63'529'181.92	64'444'689.22
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	4'489'000.00	4'489'000.00
	<b><i>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</i></b>	<b>68'018'181.92</b>	<b>68'933'689.22</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>68'018'181.92</b>	<b>68'933'689.22</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>74'204'638.73</b>	<b>75'415'028.81</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>68'018'181.92</b>	<b>68'933'689.22</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	79'150.97	12'422.47
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	6'000.00	6'000.00
	<b><i>Kurzfristiges Fremdkapital</i></b>	<b>85'150.97</b>	<b>18'422.47</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>85'150.97</b>	<b>18'422.47</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	71'119'487.76	72'396'606.34
	<b><i>Zweckgebundenes Eigenkapital</i></b>	<b>71'119'487.76</b>	<b>72'396'606.34</b>
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	3'000'000.00	3'000'000.00
	<b><i>Zweckfreies Eigenkapital</i></b>	<b>3'000'000.00</b>	<b>3'000'000.00</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>74'119'487.76</b>	<b>75'396'606.34</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>74'204'638.73</b>	<b>75'415'028.81</b>

**Geldflussrechnung**

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'063'596.05	3'138'192.53
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	-55'504.93	-1'092'477.85
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-66'728.50	68'791.06
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	-179'750.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	1'277'118.58	1'143'339.69
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>4'218'481.20</b>	<b>3'078'095.43</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	4'455'953.35	3'473'997.34
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	476'850.00	390'100.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-3'979'103.35	-3'083'897.34
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-3'979'103.35</b>	<b>-3'083'897.34</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-3'979'103.35</b>	<b>-3'083'897.34</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>239'377.85</b>	<b>-5'801.91</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	101'458.00	107'259.91
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	340'835.85	101'458.00
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>239'377.85</b>	<b>-5'801.91</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 10'000.00** liegt (Beschluss des Verwaltungsrates vom 18.3.2020). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 10'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Bei der Umstellung auf HRM2 erfolgte gemäss Beschluss des Verwaltungsrats vom 5. März 2018 eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens.

### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens würden zum Verkehrswert bilanziert.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### Information zur internen Verzinsung

Die Passivzinsen werden nach dem allgemeinen Verwaltungsaufwandschlüssel den verschiedenen Eigenwirtschaftsbetrieben zugewiesen (Allgemeine Kontoführgebühren).

### Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

Elektrizitätsversorgung:	Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen (VSE), Beschluss Verwaltungsrat vom 18.3.2020
Gasversorgung:	Verein des Gas- und Wasserfaches (SVGW), Beschluss Verwaltungsrat vom 18.3.2020
Wasserversorgung:	Verein des Gas- und Wasserfaches (SVGW), Beschluss Verwaltungsrat vom 18.3.2020

---

## Organisationseinheiten

---

### Nicht in der Rechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Anstalt ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	81'380'989.82	930'461.10	0.00	82'311'450.92	-32'032'191.30	-1'460'529.49	-458'139.36	1'185'514.17	0.00	-32'765'345.98	49'546'104.94
1404	Hochbauten	32'155'345.38	518'230.60	0.00	32'673'575.98	-20'404'337.07	-695'940.93	-61'392.56	165'365.19	0.00	-20'996'305.37	11'677'270.61
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	11'726'660.64	258'407.62	0.00	11'985'068.26	-9'297'285.55	-307'137.46	-80'456.25	921'124.67	0.00	-8'763'754.59	3'221'313.67
1407	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>125'262'995.84</b>	<b>1'707'099.32</b>	<b>0.00</b>	<b>126'970'095.16</b>	<b>-61'733'813.92</b>	<b>-2'463'607.88</b>	<b>-599'988.17</b>	<b>2'272'004.03</b>	<b>0.00</b>	<b>-62'525'405.94</b>	<b>64'444'689.22</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	4'489'455.00	0.00	0.00	4'489'455.00	-455.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-455.00	4'489'000.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>4'489'455.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'489'455.00</b>	<b>-455.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-455.00</b>	<b>4'489'000.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>129'752'450.84</b>	<b>1'707'099.32</b>	<b>0.00</b>	<b>131'459'550.16</b>	<b>-61'734'268.92</b>	<b>-2'463'607.88</b>	<b>-599'988.17</b>	<b>2'272'004.03</b>	<b>0.00</b>	<b>-62'525'860.94</b>	<b>68'933'689.22</b>

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	4'485'000.00	0.00	0.00	4'485'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4'485'000.00
1455.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>4'485'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'485'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'485'000.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>4'485'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'485'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'485'000.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	25'372'329.24	759'901.87	0.00	26'132'231.11	-6'250'252.53	-422'619.93	-150'263.96	418'426.06	0.00	-6'404'710.36	19'727'520.75
1404.1	Hochbauten	12'446'692.44	48'467.68	0.00	12'495'160.12	-8'774'591.71	-180'025.67	-37'841.48	44'336.73	0.00	-8'948'122.13	3'547'037.99
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	674'607.30	44'013.35	0.00	718'620.65	-214'754.72	-47'961.50	-19'110.53	86'917.65	0.00	-194'909.10	523'711.55
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>38'493'628.98</b>	<b>852'382.90</b>	<b>0.00</b>	<b>39'346'011.88</b>	<b>-15'239'598.96</b>	<b>-650'607.10</b>	<b>-207'215.97</b>	<b>549'680.44</b>	<b>0.00</b>	<b>-15'547'741.59</b>	<b>23'798'270.29</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>38'493'628.98</b>	<b>852'382.90</b>	<b>0.00</b>	<b>39'346'011.88</b>	<b>-15'239'598.96</b>	<b>-650'607.10</b>	<b>-207'215.97</b>	<b>549'680.44</b>	<b>0.00</b>	<b>-15'547'741.59</b>	<b>23'798'270.29</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Elektrizitätsversorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	41'697'390.69	3'899.98	0.00	41'701'290.67	-19'475'166.38	-748'008.57	-299'599.73	740'698.68	0.00	-19'782'076.00	21'919'214.67
1404.1	Hochbauten	17'047'949.17	469'762.92	0.00	17'517'712.09	-9'215'323.55	-486'540.88	-23'551.08	121'028.46	0.00	-9'604'387.05	7'913'325.04
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	10'434'805.87	183'850.10	0.00	10'618'655.97	-8'709'792.58	-23'1094.45	-52'462.65	804'061.19	0.00	-8'189'288.49	2'429'367.48
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>69'180'145.73</b>	<b>657'513.00</b>	<b>0.00</b>	<b>69'837'658.73</b>	<b>-37'400'282.51</b>	<b>-1'465'643.90</b>	<b>-375'613.46</b>	<b>1'665'788.33</b>	<b>0.00</b>	<b>-37'575'751.54</b>	<b>32'261'907.19</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>69'180'145.73</b>	<b>657'513.00</b>	<b>0.00</b>	<b>69'837'658.73</b>	<b>-37'400'282.51</b>	<b>-1'465'643.90</b>	<b>-375'613.46</b>	<b>1'665'788.33</b>	<b>0.00</b>	<b>-37'575'751.54</b>	<b>32'261'907.19</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Gasversorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Buchwert 31.12.2025
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	14'311'269.89	166'659.25	0.00	14'477'929.14	-6'306'772.39	-289'900.99	-8'275.67	26'389.43	0.00	-6'578'559.62	7'899'369.52
1404.1	2'660'703.77	0.00	0.00	2'660'703.77	-2'414'421.81	-29'374.38	0.00	0.00	0.00	-2'443'796.19	216'907.58
1405.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	617'247.47	30'544.17	0.00	647'791.64	-372'738.25	-28'081.51	-8'883.07	30'145.83	0.00	-379'557.00	268'234.64
1407.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>17'589'221.13</b>	<b>197'203.42</b>	<b>0.00</b>	<b>17'786'424.55</b>	<b>-9'093'932.45</b>	<b>-347'356.88</b>	<b>-17'158.74</b>	<b>56'535.26</b>	<b>0.00</b>	<b>-9'401'912.81</b>	<b>8'384'511.74</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1450.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	4'455.00	0.00	0.00	4'455.00	-455.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-455.00	4'000.00
1455.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>4'455.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'455.00</b>	<b>-455.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-455.00</b>	<b>4'000.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>17'593'676.13</b>	<b>197'203.42</b>	<b>0.00</b>	<b>17'790'879.55</b>	<b>-9'094'387.45</b>	<b>-347'356.88</b>	<b>-17'158.74</b>	<b>56'535.26</b>	<b>0.00</b>	<b>-9'402'367.81</b>	<b>8'388'511.74</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Werke am Zürichsee AG Küsnacht	AG	OR	Versorgungsunternehmen	Langfristige Versorgung mit Elektrizität, Gas, Wasser, Fernwärme sowie Informations- und Kommunikationsdiensten	5'000'000.00	39.00%	39.00%	39.00%	keine	4'485'000.00	<b>4'485'000.00</b>
EnergiNova, Jona (ehem. Erdgas Regio AG)	AG	OR	Beschaffungsunternehmen	Beschaffung von Erdgas und dessen Transport	26'293'000.00	2.28%	2.28%	2.28%	keine	4'455.00	<b>4'000.00</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>										<b>4'489'000.00</b>	
<b>Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge</b>											
Sysdex AG Dübendorf	AG	OR	Dienstleistungsunternehmen	Erbringen von Dienstleistungen im Bereich des Energiedatenmanagements	700'000.00	7.14%	7.14%	7.14%	keine	50'000.00	

**Anhang**

**Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand	Umbuchung	Spezialfinanzierungen		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand	
	01.01.2025	Vorjahresergebnis Veränderung	im Eigenkapital	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Reserve	Finanzinstrumente	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2025
2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>																	<b>72'396'606.34</b>
Spezialfinanzierung Wasserversorgung	22'085'356.42		432'978.38	0.00													22'518'334.80
Spezialfinanzierung Elektrizitätsversorgung	30'265'576.78		261'137.35	0.00													30'526'714.13
Spezialfinanzierung Gasversorgung	18'768'554.56		583'002.85	0.00													19'351'557.41
2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>																	<b>0.00</b>
	0.00				0.00	0.00											0.00
2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																	<b>0.00</b>
	0.00						0.00	0.00									0.00
2930 <b>Vorfinanzierungen</b>																	<b>0.00</b>
	0.00								0.00	0.00							0.00
2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>																	<b>0.00</b>
	0.00										0.00	0.00					0.00
2960 <b>Neubewertungsreserve FV</b>																	<b>0.00</b>
	0.00																0.00
2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>														0.00			<b>0.00</b>
	0.00																0.00
2990 <b>Jahresergebnis</b>															0.00	0.00	<b>0.00</b>
																	0.00
2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	3'000'000.00																<b>3'000'000.00</b>
																	0.00
<b>Total</b>	<b>74'119'487.76</b>	<b>0.00</b>	<b>1'277'118.58</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>75'396'606.34</b>

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 7

#### Wasserversorgung

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
7101.3300.30	422'619.93	554'088.00	-131'468.07	Geringere planmässige Abschreibungen aufgrund erstmaliger Aufteilung der Abschreibungen.
7101.3301.30	150'263.96	0.00	150'263.96	Ausserplanmässige Abschreibungen.

# 8

#### Volkswirtschaft

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
8711.3300.30	748'008.57	929'313.00	-181'304.43	Geringere planmässige Abschreibungen aufgrund erstmaliger Aufteilung der Abschreibungen.
8711.3301.30	299'599.73	0.00	299'599.73	Ausserplanmässige Abschreibungen.
8711.3510.00	261'137.35	486'124.00	-224'986.65	Geringere Einlagen in Spezialfinanzierungen aufgrund höherer Abschreibungen.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	7'338.76	7'338.76	6'800.00	6'800.00	7'195.39	7'195.39
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	1'370'245.00	1'370'245.00	1'371'015.00	1'371'015.00	1'335'018.33	1'335'018.33
8 Volkswirtschaft	3'150'389.39	3'150'389.39	3'108'452.00	3'108'452.00	3'103'780.13	3'103'780.13
9 Finanzen und Steuern	293'168.29	293'168.29	264'000.00	264'000.00	284'229.46	284'229.46
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>4'821'141.44</b>	<b>4'821'141.44</b>	<b>4'750'267.00</b>	<b>4'750'267.00</b>	<b>4'730'223.31</b>	<b>4'730'223.31</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>4'821'141.44</b>	<b>4'821'141.44</b>	<b>4'750'267.00</b>	<b>4'750'267.00</b>	<b>4'730'223.31</b>	<b>4'730'223.31</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	7'338.76	7'338.76 0.00	6'800.00	6'800.00 0.00	7'195.39	7'195.39 0.00
0110	Legislative Nettoergebnis	7'338.76	7'338.76 0.00	6'800.00	6'800.00 0.00	7'195.39	7'195.39 0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'338.76		800.00		1'195.39	
3132.00	Buchprüfungskosten	6'000.00		6'000.00		6'000.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		7'338.76		6'800.00		7'195.39
7	Wasserversorgung Nettoergebnis	1'370'245.00	1'370'245.00 0.00	1'371'015.00	1'371'015.00 0.00	1'335'018.33	1'335'018.33 0.00
7101	Wasserversorgung Nettoergebnis	1'370'245.00	1'370'245.00 0.00	1'371'015.00	1'371'015.00 0.00	1'335'018.33	1'335'018.33 0.00
3000.00	Sitzungsgelder	11'310.00		7'800.00		10'140.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	210.60		800.00		264.62	
3134.00	Sachversicherungsprämien	30'387.55		12'900.00		17'044.59	
3137.00	Unternehmensabgabe Radio/TV	352.95		500.00		352.95	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	422'619.93		554'088.00		505'448.59	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	180'025.67		184'440.00		183'720.86	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	47'961.50		40'617.00		57'361.95	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	150'263.96		0.00		0.00	
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	37'841.48		0.00		0.00	
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	19'110.53		0.00		0.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen	432'978.38		532'970.00		523'558.18	
3612.00	Beiträge an Gemeinde Zollikon	3'900.00		3'900.00		3'900.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmen	30'419.98		30'400.00		30'420.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'862.12		2'600.00		2'806.20	
3940.00	Interne Verrechnung von Zinsen	0.35		0.00		0.39	
4470.00	Pachtzinsen		1'324'615.00		1'324'615.00		1'287'465.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		0.00		0.00		0.00
4980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)		45'630.00		46'400.00		47'553.33

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis	3'150'389.39	3'150'389.39 0.00	3'108'452.00	3'108'452.00 0.00	3'103'780.13	3'103'780.13 0.00
8711	Elektrizitätsversorgung Nettoergebnis	2'170'214.00	2'170'214.00 0.00	2'171'484.00	2'171'484.00 0.00	2'127'713.33	2'127'713.33 0.00
3000.00	Sitzungsgelder	11'310.00		7'800.00		10'140.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	210.60		800.00		264.62	
3134.00	Sachversicherungsprämien	18'763.30		17'300.00		12'548.44	
3137.00	Unternehmensabgabe Radio/TV	352.95		500.00		352.95	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	748'008.57		929'313.00		863'797.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	486'540.88		462'782.00		881'844.62	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	231'094.45		229'865.00		283'046.42	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	299'599.73		0.00		0.00	
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	23'551.08		0.00		0.00	
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	52'462.65		0.00		0.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen	261'137.35		486'124.00		38'591.78	
3612.00	Beiträge an Gemeinde Zollikon	3'900.00		3'900.00		3'900.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmen	30'419.97		30'400.00		30'420.11	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'862.12		2'700.00		2'806.20	
3940.00	Interne Verrechnung von Zinsen	0.35		0.00		0.39	
4470.00	Pachtzinsen		2'121'584.00		2'121'584.00		2'077'160.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		0.00		0.00		0.00
4980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)		48'630.00		49'900.00		50'553.33
8721	Gasversorgung Nettoergebnis	980'175.39	980'175.39 0.00	936'968.00	936'968.00 0.00	976'066.80	976'066.80 0.00
3000.00	Sitzungsgelder	6'380.00		4'400.00		5'720.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	118.81		400.00		149.26	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'984.30		2'800.00		4'893.22	
3137.00	Unternehmensabgabe Radio/TV	199.10		300.00		199.10	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	289'900.99		302'797.00		294'732.88	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	29'374.38		41'168.00		37'165.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	28'081.51		23'522.00		31'073.46	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	8'275.67		0.00		0.00	
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien	8'883.07		0.00		0.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen	583'002.85		528'681.00		581'189.73	
3612.00	Beiträge an Gemeinde Zollikon	2'200.00		2'200.00		2'200.00	
3614.00	Entschädigung an öffentliche Unternehmen	17'159.99		17'200.00		17'159.99	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'614.52		1'500.00		1'582.99	
3940.00	Interne Verrechnung von Zinsen	0.20		12'000.00		0.22	
4470.00	Pachtzinsen		781'268.00		781'268.00		789'945.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		0.00		0.00		0.00
4980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)		198'907.39		155'700.00		186'121.80

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	293'168.29	293'168.29 0.00	264'000.00	264'000.00 0.00	284'229.46	284'229.46 0.00
9610	Zinsen Nettoergebnis	293'168.29	293'168.29 0.00	264'000.00	264'000.00 0.00	284'229.46	284'229.46 0.00
3401.00	Zinsen auf kurz- und langfristige Verbindlichkeiten	0.00		12'000.00		0.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	0.90		0.00		1.00	
3980.00	Interne Übertragungen (Beteiligungserträge von öffentl. Untern.)	293'167.39		252'000.00		284'228.46	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		0.00		2'000.00		4'931.62
4463.00	Beteiligungserträge von öffentlichen Unternehmen		293'167.39		250'000.00		279'296.84
4940.00	Interne Verrechnung von Passivzinsen		0.90		12'000.00		1.00
9999	Abschluss Nettoergebnis	4'821'141.44	4'821'141.44 0.00	4'750'267.00	4'750'267.00 0.00	4'730'223.31	4'730'223.31 0.00
9000.00	Ertragsüberschuss	0.00		0.00		0.00	
9001.00	Aufwandüberschuss		0.00		0.00		0.00

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 7

#### Umweltschutz und Raumordnung

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
7101.5090.01	1'704'663.34	1'625'000.00	79'663.34	Siehe Beilage Erläuterungen (Details mit Projektaufteilung)
7101.6370.01	302'600.00	250'000.00	52'600.00	Höhere Anschlussgebühren aufgrund hoher Bautätigkeit

# 8

#### Volkswirtschaft

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
8711.5090.02	2'497'551.33	2'260'000.00	237'551.33	Siehe Beilage Erläuterungen (Details mit Projektaufteilung)
8711.6370.02	174'250.00	150'000.00	24'250.00	Höhere Anschlussgebühren aufgrund hoher Bautätigkeit
8721.5090.03	253'738.68	300'000.00	-46'261.32	Siehe Beilage Erläuterungen (Details mit Projektaufteilung)
8731.5090.04	0.00	14'500'000.00	-14'500'000.00	Die Sparte Fernwärme wird frühestens 2026 in Betrieb gehen.

# Investitionsrechnung

## Erläuterungen

Projekt	Budget 2025					Abrechnung 2025				
	Total	Wasser	Gas	Fernwärme	EW	Total	Wasser	Gas	Fernwärme	EW
Binzstrasse (Forchstrasse bis Sennhof)	430'000	200'000	50'000		180'000	1'165'931.99	738'316.74	99'730.41		327'884.84
Dufourplatz	100'000	80'000			20'000	17'174.47	17'174.47			
Forchstrasse (Haltestelle Waldburg)	350'000	150'000	50'000		150'000	473'271.69	222'212.18	37'995.18		213'064.33
Hinterdorfstrasse/Hinter Zünen	1'070'000	270'000	80'000	600'000	120'000	139'893.95	98'061.27	13'222.89		28'609.79
Sägegasse (Bahnhof- bis Goldhaldenstrasse)	150'000	150'000				216'947.45	184'762.79			32'184.66
Quellwasserpumpwerk Rumensee	250'000	250'000				12'666.10	12'666.10			
Wassermesser Ersatz Übergabeschächte	15'000	15'000				0.00				
TS Fohrbach	400'000				400'000	257'067.70				257'067.70
TS Wässerig	100'000				100'000	102'597.28				102'597.28
TS Rütli (Fernwärme Sportplatz)	250'000				250'000	181'149.00				181'149.00
TS Bahnhof Trafoersatz	40'000				40'000	19'496.99				19'496.99
TS Breite Leittechnik-und Schutzretrofit	80'000				80'000	83'124.77				83'124.77
Zahlungen Energie 360° AG	4'000'000			4'000'000		0.00				
Fernwärme Gustav-Maurer-Strasse	1'000'000			1'000'000		0.00				
Fernwärme Dachlerenstrasse	200'000			200'000		0.00				
Fernwärme Erlenweg	320'000			320'000		227'075.99	68'880.81	42'100.20		116'094.98
Fernwärme Im Walder	680'000			680'000		0.00				
Fernwärme Blumenrain	520'000			520'000		0.00				
Fernwärme Rotfluhstrasse	330'000			330'000		0.00				
Fernwärme Fohrbachstrasse	360'000			360'000		0.00				
Fernwärme Rebwiesstrasse	710'000			710'000		0.00				
Fernwärme Schützenstrasse	780'000			780'000		0.00				
Fernwärme Zentrale Riet	5'000'000			5'000'000		0.00				
Diverse Projekte Zollikon	100'000	50'000			50'000	0.00				
1. Weltstrasse	0					34'589.28				34'589.28
2. Waldgartenstrasse	0					160'999.81	70'154.39			90'845.42
3. Waldquellen Schutzzonen	0					13'882.24	13'882.24			
4. Bergstrasse 41 bis PP Allmend / Fohrbach	0					25'588.37	25'588.37			
5. Brandisstrasse	0					12'671.04				12'671.04
Projekte infolge Störungen Zollikon	120'000	50'000	20'000		50'000	0.00				
Ersatz Hausan. öffentl. Grund Zollikon	200'000	100'000			100'000	0.00				
1. Goldhaldenstrasse 40	0					17'342.88	17'342.88			
2. Höhestasse 69	0					11'826.43	11'826.43			
Projektierung Investitionen Folgejahr	30'000	10'000			20'000	37'145.58	12'725.36			24'420.22
Zähler und Smart Meter Zollikon	850'000	200'000	100'000		550'000	1'098'911.00	130'931.00	60'690.00		907'290.00
Leitsystem Zollikon	250'000	100'000			150'000	146'599.34	80'138.31			66'461.03
<b>Total Zollikon Bruttoinvestitionen</b>	<b>18'685'000</b>	<b>1'625'000</b>	<b>300'000</b>	<b>14'500'000</b>	<b>2'260'000</b>	<b>4'455'953.35</b>	<b>1'704'663.34</b>	<b>253'738.68</b>	<b>0.00</b>	<b>2'497'551.33</b>
Netzkostenbeiträge Wasser Zollikon	-250'000	-250'000				-302'600.00	-302'600.00			
Netzkostenbeiträge Strom Zollikon	-150'000				-150'000	-174'250.00				-174'250.00
<b>Total Zollikon Nettoinvestitionen</b>	<b>18'285'000</b>	<b>1'375'000</b>	<b>300'000</b>	<b>14'500'000</b>	<b>2'110'000</b>	<b>3'979'103.35</b>	<b>1'402'063.34</b>	<b>253'738.68</b>	<b>0.00</b>	<b>2'323'301.33</b>
<b>Abrechnung gegenüber Budget 2025</b>							<b>27'063.34</b>	<b>-46'261.32</b>	<b>-14'500'000.00</b>	<b>213'301.33</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	1'704'663.34	302'600.00	1'625'000.00	250'000.00	1'064'851.10	246'600.00
8 Volkswirtschaft	2'751'290.01	174'250.00	17'060'000.00	150'000.00	2'409'146.24	143'500.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>4'455'953.35</b>	<b>476'850.00</b>	<b>18'685'000.00</b>	<b>400'000.00</b>	<b>3'473'997.34</b>	<b>390'100.00</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>3'979'103.35</b>		<b>18'285'000.00</b>		<b>3'083'897.34</b>
<b>Total</b>	<b>4'455'953.35</b>	<b>4'455'953.35</b>	<b>18'685'000.00</b>	<b>18'685'000.00</b>	<b>3'473'997.34</b>	<b>3'473'997.34</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Ausgaben	Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis	1'704'663.34	302'600.00 1'402'063.34	1'625'000.00	250'000.00 1'375'000.00	1'064'851.10	246'600.00 818'251.10	
7101	Wasserversorgung Nettoergebnis	1'704'663.34	302'600.00 1'402'063.34	1'625'000.00	250'000.00 1'375'000.00	1'064'851.10	246'600.00 818'251.10	
5090.01 6370.01	Sachanlagen Wasserversorgung Anschlussgebühren Wasserversorgung	1'704'663.34	302'600.00	1'625'000.00	250'000.00	1'064'851.10	246'600.00	
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis	2'751'290.01	174'250.00 2'577'040.01	17'060'000.00	150'000.00 16'910'000.00	2'409'146.24	143'500.00 2'265'646.24	
8711	Elektrizitätsversorgung Nettoergebnis	2'497'551.33	174'250.00 2'323'301.33	2'260'000.00	150'000.00 2'110'000.00	2'314'138.47	143'500.00 2'170'638.47	
5090.02 6370.02	Sachanlagen Elektrizitätsversorgung Anschlussgebühren Elektrizitätsversorgung	2'497'551.33	174'250.00	2'260'000.00	150'000.00	2'314'138.47	143'500.00	
8721	Gasversorgung Nettoergebnis	253'738.68	0.00 253'738.68	300'000.00	0.00 300'000.00	95'007.77	0.00 95'007.77	
5090.03	Sachanlagen Gasversorgung	253'738.68		300'000.00		95'007.77		
8731	Fernwärme Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	14'500'000.00	0.00 14'500'000.00	0.00	0.00 0.00	
5090.04	Sachanlagen Fernwärme	0.00		14'500'000.00		0.00		
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00	
9999	Abschluss Nettoergebnis	4'455'953.35	476'850.00 3'979'103.35	18'685'000.00	400'000.00 18'285'000.00	3'473'997.34	390'100.00 3'083'897.34	
5900.00 6900.00	Passivierung Einnahmen Aktivierung Ausgaben	476'850.00	4'455'953.35	400'000.00	18'685'000.00	390'100.00	3'473'997.34	

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>74'204'638.73</b>	<b>75'415'028.81</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>6'186'456.81</b>	<b>6'481'339.59</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	101'458.00	340'835.85
1001.00	Postcheck	101'458.00	340'835.85
101	Forderungen	6'084'998.81	6'140'503.74
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	121'800.00	60'900.00
1011.20	Kontokorrent Werke am Zürichsee AG	5'963'198.81	6'079'603.74
1019.20	MWST Vorsteuerguthaben	0.00	0.00
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>68'018'181.92</b>	<b>68'933'689.22</b>
140	Sachanlagen VV	63'529'181.92	64'444'689.22
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	81'380'989.82	82'311'450.92
1403.19	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-32'032'191.30	-32'765'345.98
1404.10	Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	32'155'345.38	32'673'575.98
1404.19	WB Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-20'404'337.07	-20'996'305.37
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	11'726'660.64	11'985'068.26
1406.19	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-9'297'285.55	-8'763'754.59
145	Beteiligungen	4'489'000.00	4'489'000.00
1454.00	Beteiligung an Werke am Zürichsee AG	4'485'000.00	4'485'000.00
1454.09	WB Beteiligung an Werke am Zürichsee AG	0.00	0.00
1454.10	Beteiligung an Erdgas Regio AG	4'455.00	4'455.00
1454.19	WB Beteiligung an Erdgas Regio AG	-455.00	-455.00

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>74'204'638.73</b>	<b>75'415'028.81</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>85'150.97</b>	<b>18'422.47</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	79'150.97	12'422.47
2002.28	MWST Abrechnungskonto	79'150.97	12'422.47
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	6'000.00	6'000.00
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'000.00	6'000.00
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>74'119'487.76</b>	<b>75'396'606.34</b>
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	71'119'487.76	72'396'606.34
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserversorgung	22'085'356.42	22'518'334.80
2900.40	Spezialfinanzierung Elektrizitätsversorgung	30'265'576.78	30'526'714.13
2900.50	Spezialfinanzierung Gasversorgung	18'768'554.56	19'351'557.41
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	3'000'000.00	3'000'000.00
2990.00	Jahresergebnis	0.00	0.00
2999.00	Dotationskapital	3'000'000.00	3'000'000.00